



**ТӨРИЙН АУДИТЫН СТРАТЕГИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙГ
ДЭМЖСЭН БОДЛОГО, ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АРГА ХЭМЖЭЭ,
ХҮЛЭЭГДЭЖ БУЙ ҮР ДҮН**

ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО, ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН
ГАЗРЫН ЗАХИРАЛ, ТЭРГҮҮЛЭХ АУДИТОР
Б.БУНДХОРОЛ

2023-12-21



1. ТӨРИЙН АУДИТЫН СТРАТЕГИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙГ ДЭМЖСЭН БОДЛОГО, ТӨЛӨВЛӨЛТ
2. СТРАТЕГИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АРГА ХЭМЖЭЭ, ХҮЛЭЭГДЭЖ БУЙ ҮР ДҮН



ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ХЭМЖҮҮРИЙН ХАМРАХ ХҮРЭЭ



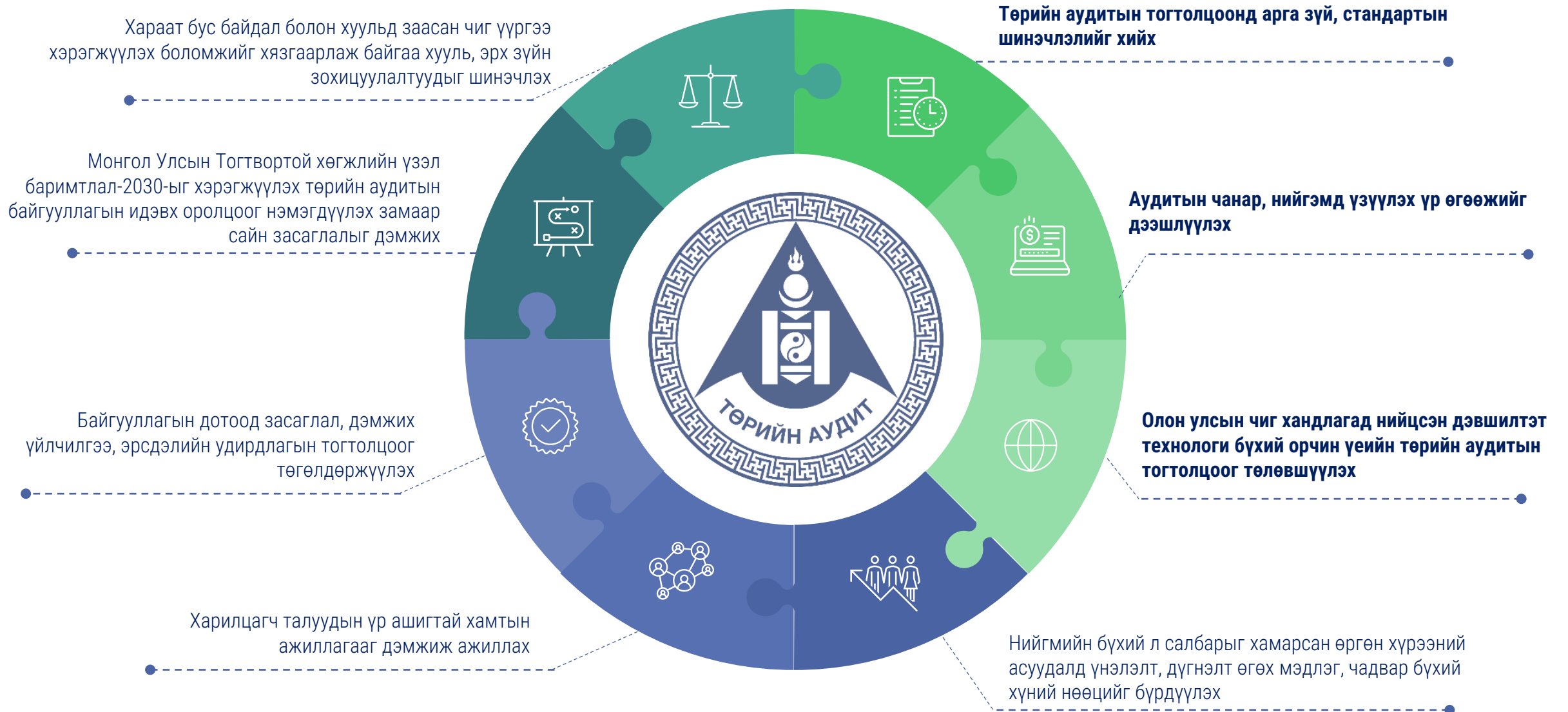


ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН 2019-2024 ОНЫ СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГО





ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ





ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН СТРАТЕГИЙН ҮР НӨЛӨӨ, ХҮРЭХ ҮР ДҮН

Монгол Улсын **тогтвортой хөгжлийн үзэл баримтлал, бусад бодлогын баримт бичигт хийх аудитыг** тогтмолжуулж, бодлогын хэрэгжилтэд дэмжлэг үзүүлэх зөвлөмжийг нэмэгдүүлсэн байна.

Монгол Улсын **хөгжлийн урт хугацааны зорилтуудыг хэрэгжүүлэхэд дэмжлэг үзүүлж, байгаль орчны аудитыг** 2-оос доошгүйг хийн ТАБ-ын оролцоог нэмэгдүүлсэн байна.

Аудитын зөвлөмжийн мөрөөр хийх үйл ажиллагааны чанарыг дээшлүүлж жилд 2-оос доошгүй **давтан аудитыг** хийж, зөвлөмжийн мөрөөр хийх үйл ажиллагааны нэгдсэн тайлан гаргадаг болсон байна.

Аудитын үйл ажиллагаанд **АДБОУС, АОУС-ыг бүрэн нэвтрүүлж,** түүнд нийцүүлсэн журам, зааврыг бүрэн боловсруулсан байна.

Цахим аудитын тогтолцоог бий болгож, гүйцэтгэл, нийцлийн аудитад цахим программ хангамжийг нэвтрүүлсэн байна.

АДБОУС-ыг албан ёсоор хүлээн зөвшөөрүүлж, нутагшуулан холбогдох **шинэчлэлийг хийх тогтолцоо** бүрдсэн байна.

Ажилтнуудын **программ хангамж ашиглан дүн шинжилгээ хийх,** түүнийг тайлбарлах **ур чадварыг** нэмэгдүүлсэн байна.

АУДИТЫН ЧАНАР, НИЙГЭМД ҮЗҮҮЛЭХ ҮР ӨГӨӨЖИЙГ ДЭЭШЛҮҮЛЭХ

ТӨРИЙН АУДИТЫН ТОГТОЛЦООНД АРГА ЗҮЙ, СТАНДАРТЫН ШИНЭЧЛЭЛИЙГ ХИЙХ

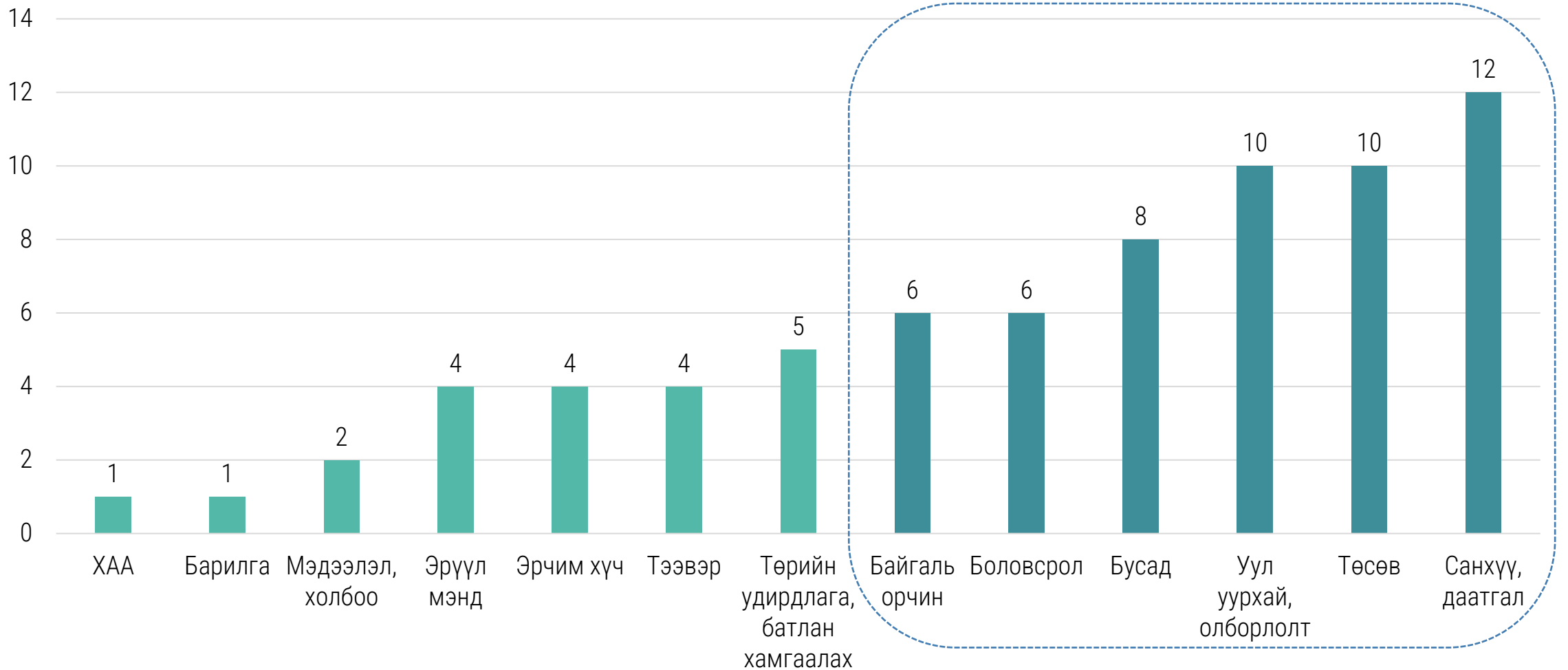
ОЛОН УЛСЫН ЧИГ ХАНДЛАГАД НИЙЦСЭН ДЭВШИЛТЭТ ТЕХНОЛОГИ БҮХИЙ ОРЧИН ҮЕИЙН ТӨРИЙН АУДИТЫН ТОГТОЛЦООГ ТӨЛӨВШҮҮЛЭХ





ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭСЭН АУДИТ

ТАБ-ын бодлогоор гүйцэтгэсэн аудитын тоо, салбараар, 2019-2023 он





ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭСЭН АУДИТ

2019 оноос хойш



Бидний цаашдын зорилт бол “Монгол Улсын ирээдүйд тулгарч болзошгүй эрсдэл”-ээс сэргийлсэн, улс орон, бүс нутгийн хөгжил, эдийн засаг, нийгмийн бүх салбарт “ТУЛГАРАХ ЭРСДЭЛИЙГ УДИРДАХ ТОГТОЛЦООТОЙ” болох хийгээд түүнд чиглэсэн “АСУУДАЛ” болон “АГУУЛГА”-аар тулгуур аудитыг гүйцэтгэх, стратеги, бодлогын хүрээнд хэрэгжүүлэх аудитыг “УЛСЫН ЭДИЙН ЗАСАГ, НИЙГМИЙН ХӨГЖЛИЙН ТҮЛХҮҮР ХЭРЭГСЭЛ” болгоход анхаарч ажиллах ёстой.

Монгол Улсын Ерөнхий аудитор Д.Занданбат



ОЛОН УЛСЫН ХӨГЖЛИЙН ЧИГ ХАНДЛАГА



2022 он: АДБОУБ-ын 24 дүгээр Их Хурал

- Шинээр бий болж буй эрсдэл, тулгарч буй сорилтод ач холбогдол бүхий аудитыг гүйцэтгэх замаар хариу үйлдэл үзүүлэх
- Харилцагч талуудтай тогтоосон хамтын ажиллагааг дэмжих
- Байгаль орчинд үзүүлэх нөлөөллийн талаар байнга анхаарах
- ТХЗ-ыг хэрэгжүүлэхээр тууштай ажиллах

МОСКВАГИЙН ТУНХАГЛАЛ



INTOSAI
RUSSIA

Тогтвортой хөгжлийн зорилт - Хяналт тавих
Аудит - Технологийн дэвшил
Төрийн удирдлагын хариуцлага – Ил тод – Үр нөлөө

РИОГИЙН ТУНХАГЛАЛ



XXIV INCOSAI
BRAZIL
2022

Эрсдэл – Хариу үйлдэл
Үнэ цэнэ – Аудитын стандарт, зарчим
Харилцагч тал – Хамтын ажиллагаа – Ашиг тус



АДБОУБ-ЫН СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨЛТ /2023-2028/





ХУУЛЬ ЭРХ ЗҮЙН ОРЧИН

УИХ-ын чуулганаар хэлэлцэгдэхээр төлөвлөгдсөн хуулийн төслийн тоо, салбараар



ЭРҮҮЛ МЭНД, НИЙГМИЙН
ХАМГААЛАЛ

26



БАЙГАЛЬ ОРЧИН, АЯЛАЛ
ЖУУЛЧЛАЛ, ГАЗРЫН ХАРИЛЦАА

18



ХУУЛЬ ЗҮЙ, ГЭМТ ХЭРЭГ

17



ТӨСӨВ, САНХҮҮ

17



БОЛОВСРОЛ ШИНЖЛЭХ УХААН,
СОЁЛ, СПОРТ

17



ЗАСАГЛАЛ, ТӨРИЙН АЛБА

11



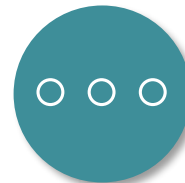
ТЭЭВЭР

9



АЖ ҮЙЛДВЭР

7



БУСАД

16



ТАТВАР

6



ГАДААД ХАРИЛЦАА

5



НИЙТ

149

ХУУЛИЙН ТӨСӨЛ



МОНГОЛ УЛСЫН УРТ, ДУНД ХУГАЦААНЫ ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО

АЛСЫН ХАРАА **20/50** МОНГОЛ УЛСЫН УРТ ХУГАЦААНЫ ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО

30 ЖИЛИЙН ДҮГНЭЛТ
30 ЖИЛИЙН ТӨСӨӨЛӨЛ

47

ЗОРИЛТ

211

АРГА ХЭМЖЭЭ

УРТ ХУГАЦАА

“АЛСЫН ХАРАА-2050” МОНГОЛ УЛСЫН УРТ ХУГАЦААНЫ ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО

ДУНД ХУГАЦАА

Шинэ сэргэлтийн бодлого (10 жил)

Улсыг хөгжүүлэх 5 жилийн үндсэн чиглэл (Хөрөнгө оруулалтын хөтөлбөр)

Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөр (4 жил)

БОГИНО ХУГАЦАА

Улсын хөгжлийн жилийн төлөвлөгөө

Улсын төсөв (1 жил)

Монгол Улс 2050 онд нийгмийн хөгжил, эдийн засгийн өсөлт, иргэдийн амьдралын чанараар АЗИД ТЭРГҮҮЛЭГЧ ОРНУУДЫН НЭГ БОЛНО.





АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИ - ҮНДЭСЛЭЛ



Төрийн аудитын тухай хуулийн 11.5-д **“...Монгол Улсын Ерөнхий аудитор аудитын төлөвлөгөөг жилийн болон хэтийн хугацаагаар боловсруулж батлуулна”**.



МУЕА-ын 2021 оны А/104 тушаалаар баталсан “Аудитын сэдэв сонгох ажиллагааны журам”-д “Бодлого, төлөвлөлт хариуцсан нэгж, аудитын сэдвийн стратеги төлөвлөгөөг боловсруулж, Монгол Улсын Ерөнхий аудитор 4 жилд нэг удаа батална”.



МУЕА-ын 2021 оны А/69 тушаалаар баталсан “Гүйцэтгэлийн аудитын заавар, аргачлал”-д “Стратегийн төлөвлөгөөг боловсруулахдаа ... дараагийн 4 жилд ТАБ-ын гүйцэтгэх аудит нь ... төрийн санхүүгийн удирдлагыг сайжруулж, эдийн засгийн тогтвортой хөгжлийг хангахад дэмжлэг үзүүлэх үндсэн зорилтод нийцсэн байх зарчмыг баримтална”.



АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИ - ҮНДЭСЛЭЛ



МУЕА-ын 2021 оны А/104 тушаалаар баталсан “Аудитын сэдэв сонгох ажиллагааны журам”-д **“Бодлого, төлөвлөлт хариуцсан нэгж, аудитын сэдвийн стратеги төлөвлөгөөг боловсруулж, Монгол Улсын Ерөнхий аудитор 4 жилд нэг удаа батална”**.



МУЕА-ын 2021 оны А/69 тушаалаар баталсан “Гүйцэтгэлийн аудитын заавар, аргачлал”-д “Стратегийн төлөвлөгөөг боловсруулахдаа ... дараагийн 4 жилд ТАБ-ын гүйцэтгэх аудит нь ... төрийн санхүүгийн удирдлагыг сайжруулж, эдийн засгийн тогтвортой хөгжлийг хангахад дэмжлэг үзүүлэх үндсэн зорилгод нийцсэн байх зарчмыг баримтална”.



Төрийн аудитын тухай хуулийн 11.5-д “...Монгол Улсын Ерөнхий аудитор аудитын төлөвлөгөөг жилийн болон хэтийн хугацаагаар боловсруулж батлуулна”.



АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИ - ҮНДЭСЛЭЛ



МУЕА-ын 2021 оны А/69 тушаалаар баталсан “Гүйцэтгэлийн аудитын заавар, аргачлал”-д “Стратегийн төлөвлөгөөг боловсруулахдаа ... дараагийн 4 жилд **ТАБ-ын гүйцэтгэх аудит нь ... төрийн санхүүгийн удирдлагыг сайжруулж, эдийн засгийн тогтвортой хөгжлийг хангахад дэмжлэг үзүүлэх үндсэн зорилтод нийцсэн байх зарчмыг баримтална**”.



Төрийн аудитын тухай хуулийн 11.5-д “...Монгол Улсын Ерөнхий аудитор аудитын төлөвлөгөөг жилийн болон хэтийн хугацаагаар боловсруулж батлуулна”.



МУЕА-ын 2021 оны А/104 тушаалаар баталсан “Аудитын сэдэв сонгох ажиллагааны журам”-д “Бодлого, төлөвлөлт хариуцсан нэгж, аудитын сэдвийн стратеги төлөвлөгөөг боловсруулж, Монгол Улсын Ерөнхий аудитор 4 жилд нэг удаа батална”.



АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИ /2024-2027/



2023 оны 10 сарын 05 өдөр

Дугаар А/101

Улаанбаатар хот

«Аудитын сэдвийн стратеги батлах тухай»

Төрийн аудитын тухай хуулийн 11 дүгээр зүйлийн 11.5 дахь хэсэг, 29 дүгээр зүйлийн 29.1.10 дахь заалт, 29.3 дахь хэсэгт заасныг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь:

1.Төрийн аудитын байгууллагын 2024-2027 онд гүйцэтгэх аудитын сэдвийн стратегийг хавсралтаар баталсугай.

2.Аудитын сэдвийн стратегийг тухайн жилд гүйцэтгэх аудитын төлөвлөгөөнд тусган нэгдсэн удирдлага зохицуулалтаар хангаж, үр дүнг тайлагнаж ажиллахыг Аудитын нэгдсэн удирдлага, зохицуулалтын газар (Я.Самбууням)-т болон Төрийн аудитын байгууллагын бүтцийн нэгжийн дарга, захирал нарт даалгасугай.

3.Аудитын сэдвийн стратегийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай цалин хөлс, аудитын хуулийн этгээд болон шинжээч ажиллуулах болон бусад холбогдох зардлыг Төрийн аудитын байгууллагын тухайн жилийн төсөвт тусган батлуулж, аудитын үйл ажиллагааг хараат бусаар хэрэгжүүлэх эдийн засгийн баталгааг хангаж ажиллахыг Тамгын дарга (С.Цэрэнбаяр)-т даалгасугай.

3.Энэ тушаалын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Монгол Улсын Ерөнхий аудиторын орлогчийн албан үүргийг түр орлон гүйцэтгэгч (Ц.Наранчимэг)-т даалгасугай.

Д.ЗАНДАНБАТ



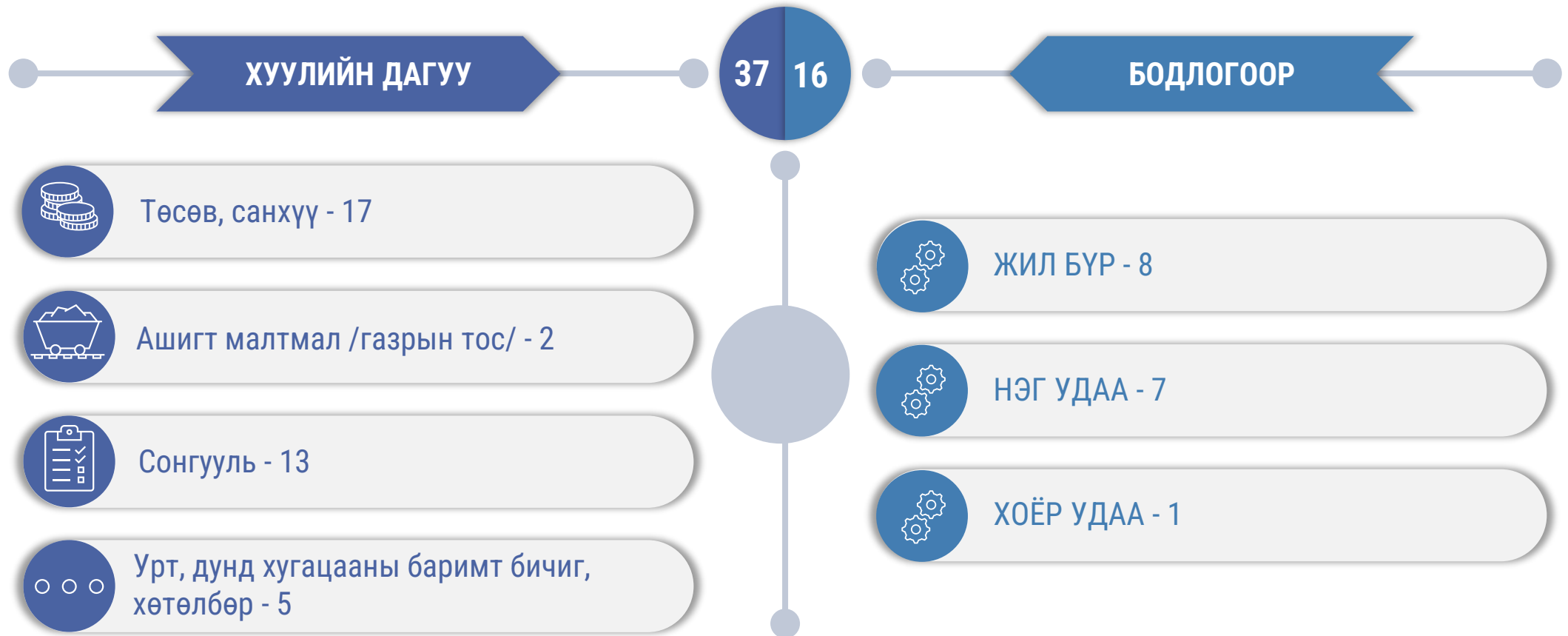
ҮНДЭСНИЙ АУДИТЫН ГАЗАР

ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН 2024-2027 ОНД ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИ

2023 он



АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИ /2024-2027/





БОДЛОГООР ХИЙХ АУДИТЫН СЭДЭВ - ЖИЛ БҮР



“ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН ЗОРИЛГЫН АУДИТ-БЭЛЭН БАЙДАЛ, ХЭРЭГЖИЛТ”



6000

ЖИЛ БҮР



БОДЛОГООР ХИЙХ АУДИТЫН СЭДЭВ - ЖИЛ БҮР

“ЁС ЗҮЙ, ХАРИУЦЛАГЫН АУДИТ”



4000

ЖИЛ БҮР

- ОЛОН УЛСЫН АУДИТЫН ДЭЭД БАЙГУУЛЛАГЫН ХӨГЖЛИЙН ЧИГ ХАНДЛАГА

- МУЕА-ЫН БАРИМТАЛЖ БУЙ БОДЛОГО





“БАЙГАЛЬ ОРЧНЫ АУДИТ”



5000

ЖИЛ БҮР

- РИОГИЙН ТУНХАГЛАЛ
- ТАБ-ЫН 2019-2024 ОНЫ СТРАТЕГИ
- САЛБАРЫН ХУУЛЬ ЭРХ ЗҮЙН ШИНЭЧЛЭЛ



БОДЛОГООР ХИЙХ АУДИТЫН СЭДЭВ - ЖИЛ БҮР

“ҮР ДҮНД СУУРИЛСАН ТӨЛӨВЛӨЛТ”



4000

ЖИЛ БҮР



ХӨДӨЛМӨР ЭРХЛЭЛТИЙН ШИНЭЧЛЭЛИЙГ ДЭМЖИХ НЬ



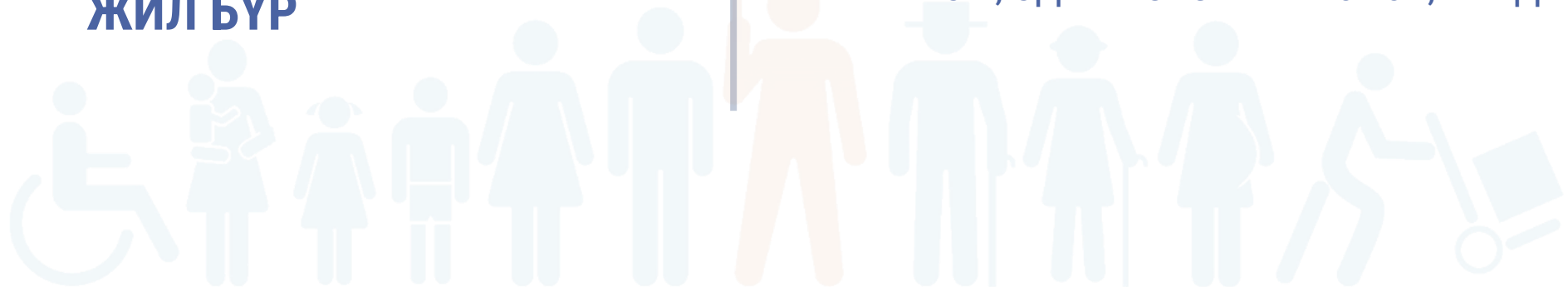
“НИЙГМИЙН ХАМГААЛЛЫН ТОГТОЛЦООНЫ АУДИТ”



4000

ЖИЛ БҮР

- УРТ, ДУНД ХУГАЦААНЫ ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО
- ХУУЛЬ ЭРХ ЗҮЙН ШИНЭЧЛЭЛ
- ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН БОДЛОГО
- НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ТӨЛӨВ, БАЙДАЛ





ХҮНСНИЙ ХАНГАМЖ, АЮУЛГҮЙ БАЙДЛЫГ ХАНГАХ ХҮРЭЭНД ХЭРЭГЖҮҮЛЖ БУЙ АРГА ХЭМЖЭЭНИЙ ХЭРЭГЖИЛТ



4000

ЖИЛ БҮР

- УРТ, ДУНД ХУГАЦААНЫ ХӨГЖЛИЙН БОДЛОГО
- ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН БОДЛОГО



БОДЛОГООР ХИЙХ АУДИТЫН СЭДЭВ - НЭГ УДАА



Гамшгийн бэлэн байдлын аудит

- Риогийн тунхаглал
- Нийгэм, эдийн засгийн төлөв байдал

Авлигатай тэмцэх үйл ажиллагааны хэрэгжилт

- Урт, дунд хугацааны хөгжлийн бодлого
- Хууль эрх зүйн шинэчлэл
- ТАБ-ын 2019-2024 оны стратеги төлөвлөгөө

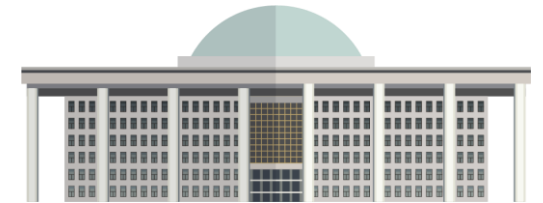


Уур амьсгалын өөрчлөлт

- Засгийн газрын бодлого
- Нийгэм, эдийн засгийн төлөв байдал
- ТАБ-ын 2019-2024 оны стратеги төлөвлөгөө

Төрийн байгууллагын хүний нөөцийн болон зохион байгуулалт, бүтэц, чиг үүргийн хэрэгжилт

- Урт, дунд хугацааны хөгжлийн бодлого
- Хууль эрх зүйн шинэчлэл
- Төрийн аудитын байгууллагын бодлого



25000



АУДИТЫН СЭДЭВ

ХУУЛЬД ЗААСНЫ ДАГУУ ХИЙГДЭЖ БАЙГАА
АУДИТАД ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАВСРЫН АУДИТ

АУДИТЫН ИЛРҮҮЛЭЛТ, ЭРСДЭЛД
СУУРИЛАН ГҮЙЦЭТГЭХ ДАВТАН АУДИТ

ЖИЛ БҮР



АЙМАГ, НИЙСЛЭЛ ДЭХ ТӨРИЙН АУДИТЫН
ГАЗАР ТУХАЙН ОРОН НУТАГТАА
ГҮЙЦЭТГЭХ БОДЛОГООР ХИЙГДЭХ АУДИТ



ХУУЛИЙН ДАГУУ ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТЫН СЭДЭВ

№	АУДИТЫН СЭДЭВ	ХАМРАХ ХҮРЭЭ	АУДИТ ХИЙХ ХУГАЦАА			
			2024	2025	2026	2027
1	Улсын төсвийн хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний хэрэгжилт, үр дүн	Бүх шатны төсвийн захирагч	2024	2025	2026	2027
2	Улсын хөгжлийн жилийн төлөвлөгөөний гүйцэтгэлийн үр дүн	Засгийн газар, холбогдох яам агентлаг, болон бусад байгууллага	2024	2025	2026	2027
3	Төсвийн шууд захирагчдын санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Төсвийн шууд захирагчид	2024	2025	2026	2027
4	Төсөл, хөтөлбөрүүдийн санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Төсөл, хөтөлбөрүүдийн нэгж	2024	2025	2026	2027
5	Засгийн газрын тусгай сангийн санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	МУ-ын Засгийн газрын тусгай сангууд	2024	2025	2026	2027
6	Төсвийн төвлөрүүлэн захирагчдын санхүүгийн нэгтгэсэн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Төсвийн төвлөрүүлэн захирагчид	2024	2025	2026	2027
7	Төрийн болон орон нутгийн өмчит аж ахуйн нэгжийн санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Холбогдох аж ахуйн нэгж	2024	2025	2026	2027
8	Төсвийн ерөнхийлөн захирагчдын санхүүгийн нэгтгэсэн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Төсвийн ерөнхийлөн захирагчид	2024	2025	2026	2027
9	Сангийн Яамны санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Сангийн яам	2024	2025	2026	2027
10	Монгол Улсын нэгдсэн төсвийн гүйцэтгэл, Монгол Улсын Засгийн газрын санхүүгийн нэгтгэсэн тайлан баталгаажуулах	МУ-ын Засгийн газар, Сангийн яам	2024	2025	2026	2027
11	Гүйцэтгэх ажиллагаанд зориулсан хөрөнгийн зарцуулалт	Холбогдох газрууд	2024	2025	2026	2027
12	Дипломат төлөөлөгчийн газрын санхүүгийн тайлан, төсвийн гүйцэтгэл баталгаажуулах	Дипломат төлөөлөгчдийн газрууд	2024	2025	2026	2027
13	Газрын тосны салбарт бүтээгдэхүүн хуваах гэрээгээр хайгуулын үйл ажиллагаа явуулсан гэрээлэгчийн нийт хөрөнгө оруулалт, өртөг нөхсөн болон нөхөх зардлын хэмжээ, газрын тосны экспорт, борлуулалтын орлогын тооцоо, хуваарилалтад аудит хийж дүгнэлт гаргах	Засгийн газар, холбогдох яам, агентлаг, гэрээлэгч компаниуд	2024	2025	2026	2027



ХУУЛИЙН ДАГУУ ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТЫН СЭДЭВ

№	АУДИТЫН СЭДЭВ	ХАМРАХ ХҮРЭЭ	АУДИТ ХИЙХ ХУГАЦАА			
			2024	2025	2026	2027
14	Газрын тосны салбарт бүтээгдэхүүн хуваах гэрээгээр олборлолтын үйл ажиллагаа явуулсан гэрээлэгчийн нийт хөрөнгө оруулалт, өртөг нөхсөн болон нөхөх зардлын хэмжээ, газрын тосны экспорт, борлуулалтын орлогын тооцоо, хуваарилалтад аудит хийж, дүгнэлт гаргах	Засгийн газар, холбогдох яам, агентлаг, гэрээлэгч компаниуд	2024	2025	2026	2027
15	Монгол Улсын төсвийн төсөлд дүгнэлт өгөх	МУ-ын Засгийн газар, Сангийн яам	2024	2025	2026	2027
16	Улсын төсвөөс эргэн төлөгдөх нөхцөлтэй концессын “барих-шилжүүлэх” төрлөөр хэрэгжүүлж байгаа төсөл, арга хэмжээний хэрэгжилт	Сангийн яам, Эдийн засаг, хөгжлийн яам	2024	2025	2026	2027
17	Засгийн газрын өрийн удирдлагын стратегийн баримт бичгийн хэрэгжилт, үр дүн	МУ-ын Засгийн газар, Сангийн яам		2025		
18	УИХ-ын сонгуулийн тойрогт нам, эвсэл, нэр дэвшигчээс зарцуулах хөрөнгийн дээд хэмжээг тогтоох	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024			
19	УИХ-ын ээлжит сонгуулийн жилийн өмнөх нэг жилийн хугацаанд тухайн сонгуульд оролцох улс төрийн нам, эвсэлд нэгдэн орсон намуудад иргэд, хуулийн этгээдээс өгсөн хандивын тайлан баталгаажуулах	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024			
20	УИХ-ын ээлжит сонгуульд оролцохоо илэрхийлж бүртгүүлсэн улс төрийн нам, намуудын эвслийн сонгуулийн мөрийн хөтөлбөрт дүгнэлт гаргах	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024			
21	УИХ-ын сонгуульд оролцсон нам, эвсэл, нэр дэвшигчийн зардлын тайланг хянаж, үр дүнг олон нийтэд мэдээлэх	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024			
22	Сонгууль зохион байгуулахтай холбогдсон улсын төсвөөс санхүүжүүлсэн зардлын гүйцэтгэл	Сонгуулийн ерөнхий хороо	2024			
23	Аймаг, нийслэл, сум, дүүрэг дэх орон нутгийн сонгуулийн тойрогт нам, эвсэл, нэр дэвшигчээс зарцуулах зардлын дээд хэмжээг тогтоох	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024	2025	2026	
24	Аймаг, нийслэл, сум, дүүргийн ИТХ-ын сонгуульд оролцсон нам, эвсэл, бие даан нэр дэвшигчийн сонгуулийн мөрийн хөтөлбөрт дүгнэлт гаргах	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024	2025	2026	



ХУУЛИЙН ДАГУУ ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТЫН СЭДЭВ

№	АУДИТЫН СЭДЭВ	ХАМРАХ ХҮРЭЭ	АУДИТ ХИЙХ ХУГАЦАА			
			2024	2025	2026	2027
25	Аймаг, нийслэл, сум, дүүргийн ИТХ-ын сонгуульд оролцсон улс төрийн нам, эвсэлд нэгдэн орсон намуудад иргэд, хуулийн этгээдээс өгсөн хандивын тайлан баталгаажуулах	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024	2025	2026	
26	Аймаг, нийслэл, сум, дүүргийн ИТХ-ын сонгуульд оролцсон нам, эвсэл, нэр дэвшигчийн зардлын тайланг хянаж, олон нийтэд мэдээлэх	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024	2025	2026	
27	Аймаг, нийслэлийн Хурлын сонгууль зохион байгуулахтай холбогдсон улсын төсвөөс санхүүжүүлсэн зардлын гүйцэтгэл	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид	2024	2025	2026	
28	Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөрийн гүйцэтгэл	ЗГХЭГ, Холбогдох байгууллагууд	2024			2027
29	Монгол Улсыг хөгжүүлэх таван жилийн үндсэн чиглэлийн биелэлт	ЗГХЭГ, Холбогдох байгууллагууд		2025		
30	Орон нутгийн хөгжлийн сангийн бүрдүүлэлт, зарцуулалт, үр дүн, үр нөлөө	Орон нутгийн бүх шатны төсөв захирагч		2025	2026	2027
31	Орон нутгийн төсвийн хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөөний хэрэгжилт, үр дүн	Орон нутгийн бүх шатны төсөв захирагч		2025	2026	2027
32	Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилт	Холбогдох байгууллагууд	2024	2025	2026	2027
33	Төрийн хэмнэлтийн тухай хуулийн хэрэгжилт	Бүх шатны төсөв захирагч, нийтийн алба, тэдгээрийн үйл ажиллагаа	2024	2025	2026	2027
34	МУ-ын Ерөнхийлөгчийн сонгуульд нэр дэвшигчийн мөрийн хөтөлбөрт дүгнэлт гаргах	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид				2027
35	МУ-ын Ерөнхийлөгчийн сонгуульд оролцсон нам, нэр дэвшигчийн зардлыг хянаж, нийтэд мэдээлэх	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид				2027
36	МУ-ын Ерөнхийлөгчийн сонгуулийн зардлын гүйцэтгэл	Сонгуульд оролцох нам, эвсэл, нэр дэвшигчид				2027
37	Хуульд заасны дагуу хийгдэж байгаа аудитад гүйцэтгэх завсрын аудит	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага	2024	2025	2026	2027



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТЫН СЭДЭВ

№	АУДИТЫН СЭДЭВ	ХАМРАХ ХҮРЭЭ	АУДИТ ХИЙХ ХУГАЦАА			
			2024	2025	2026	2027
1	Тогтвортой хөгжлийн зорилтын хэрэгжилт, бэлэн байдлын аудит	Засгийн газар болон холбогдох байгууллага		2025	2026	2027
2	Ёс зүй, хариуцлагын аудит	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага		2025	2026	2027
3	Байгаль орчны аудит	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага		2025	2026	2027
4	Аудитын илрүүлэлт, эрсдэлд суурилан гүйцэтгэх давтан аудит	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага		2025	2026	2027
5	Аймаг, нийслэл дэх Төрийн аудитын газар тухайн орон нутагтаа гүйцэтгэх бодлогоор хийгдэх аудит	Орон нутгийн бүх шатны төсөв захирагч	2024	2025	2026	2027
6	Төрийн байгууллагын хүний нөөцийн бодлого, тогтолцооны үр нөлөө	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага	2024			2027
7	Хүүхэд хамгааллын талаар төрөөс баримталж буй бодлого түүний хэрэгжилт, үр дүн	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага	2024			
8	Улсын төсвийн хөрөнгөөр санхүүжүүлсэн геологийн судалгааны ажлын хэрэгжилт, үр дүн	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага	2024			
9	Монгол Улсын Засгийн газраас хог хаягдлын талаар баримталж буй үндэсний хөтөлбөрийн хэрэгжилт, үр нөлөө	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага	2024			
10	Нийгмийн даатгалын тогтолцоо, түүний үр нөлөө	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага	2024			
11	Нийгмийн хамгааллын бодлого, тогтолцоо, үйл ажиллагааны үр нөлөө	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага		2025	2026	2027
12	Үр дүнд суурилсан төлөвлөлт	Төсвийн ерөнхийлөн захирагч, холбогдох байгууллага		2025	2026	2027
13	Авлигатай тэмцэх үйл ажиллагааны хэрэгжилт	АТГ болон холбогдох бусад байгууллага			2026	



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТЫН СЭДЭВ

№	АУДИТЫН СЭДЭВ	ХАМРАХ ХҮРЭЭ	АУДИТ ХИЙХ ХУГАЦАА			
			2024	2025	2026	2027
14	Уур амьсгалын өөрчлөлт	БОАЖЯ болон холбогдох бусад байгууллага				2027
15	Гамшгийн бэлэн байдал	ОБЕГ болон холбогдох бусад байгууллага		2025		
16	Хүнсний хангамж, аюулгүй байдлыг хангах хүрээнд хэрэгжүүлж буй арга хэмжээний хэрэгжилт	ХХААХҮЯ болон холбогдох байгууллага		2025	2026	2027



АУДИТЫН СЭДВИЙН СТРАТЕГИЙН ТООЦООЛОЛ

АУДИТЫН ТАЙЛАН			
	НА	ШТА	Нийт
2024	3898	135	4033
2025	3900	227	4127
2026	4010	225	4235
2027	4100	271	4371

ҮР ӨГӨӨЖ		
	Төсөөлөл (тэрбум.төг)	1 төгрөг ногдох
2024	299.9	10.4
2025	366.7	12.4
2026	377.8	12.5
2027	399.3	12.9

ӨРТГИЙН ТООЦООЛОЛ		
	Хүн/өдөр (мян)	(мян.төг)
2024	89.7	17.9
2025	100.3	21.1
2026	98.6	19.8
2027	100.5	20.1



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТ - 2024 ОНД



ТӨРИЙН
БАЙГУУЛЛАГЫН
ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН
БОДЛОГО,
ТОГТОЛЦООНЫ ҮР
НӨЛӨӨ



УИХ-ЫН ТБХ-НЫ 2023 ОНЫ 08 ДУГААР ТОГТООЛ:
ХУУЛЬ ТОГТООМЖИЙН ДАГУУ-28, БОДЛОГООР-5,
НИЙТ 33 СЭДЭВ



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТ - 2024 ОНД



НИЙГМИЙН
ДААТГАЛЫН
ТОГТОЛЦОО, ТҮҮНИЙ
ҮР НӨЛӨӨ



УИХ-ЫН ТБХ-НЫ 2023 ОНЫ 08 ДУГААР ТОГТООЛ:
ХУУЛЬ ТОГТООМЖИЙН ДАГУУ-28, БОДЛОГООР-5,
НИЙТ 33 СЭДЭВ



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТ - 2024 ОНД



МОНГОЛ УЛСЫН
ЗАСГИЙН ГАЗРААС ХОГ
ХАЯГДЛЫН ТАЛААР
БАРИМТАЛЖ БУЙ
ҮНДЭСНИЙ
ХӨТӨЛБӨРИЙН
ХЭРЭГЖИЛТ, ҮР НӨЛӨӨ



УИХ-ЫН ТБХ-НЫ 2023 ОНЫ 08 ДУГААР ТОГТООЛ:
ХУУЛЬ ТОГТООМЖИЙН ДАГУУ-28, БОДЛОГООР-5,
НИЙТ 33 СЭДЭВ



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТ - 2024 ОНД



УЛСЫН ТӨСВИЙН
ХӨРӨНГӨӨР
САНХҮҮЖҮҮЛСЭН
ГЕОЛОГИЙН
СУДАЛГААНЫ АЖЛЫН
ХЭРЭГЖИЛТ, ҮР ДҮН



УИХ-ЫН ТБХ-НЫ 2023 ОНЫ 08 ДУГААР ТОГТООЛ:
ХУУЛЬ ТОГТООМЖИЙН ДАГУУ-28, БОДЛОГООР-5,
НИЙТ 33 СЭДЭВ



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТ - 2024 ОНД



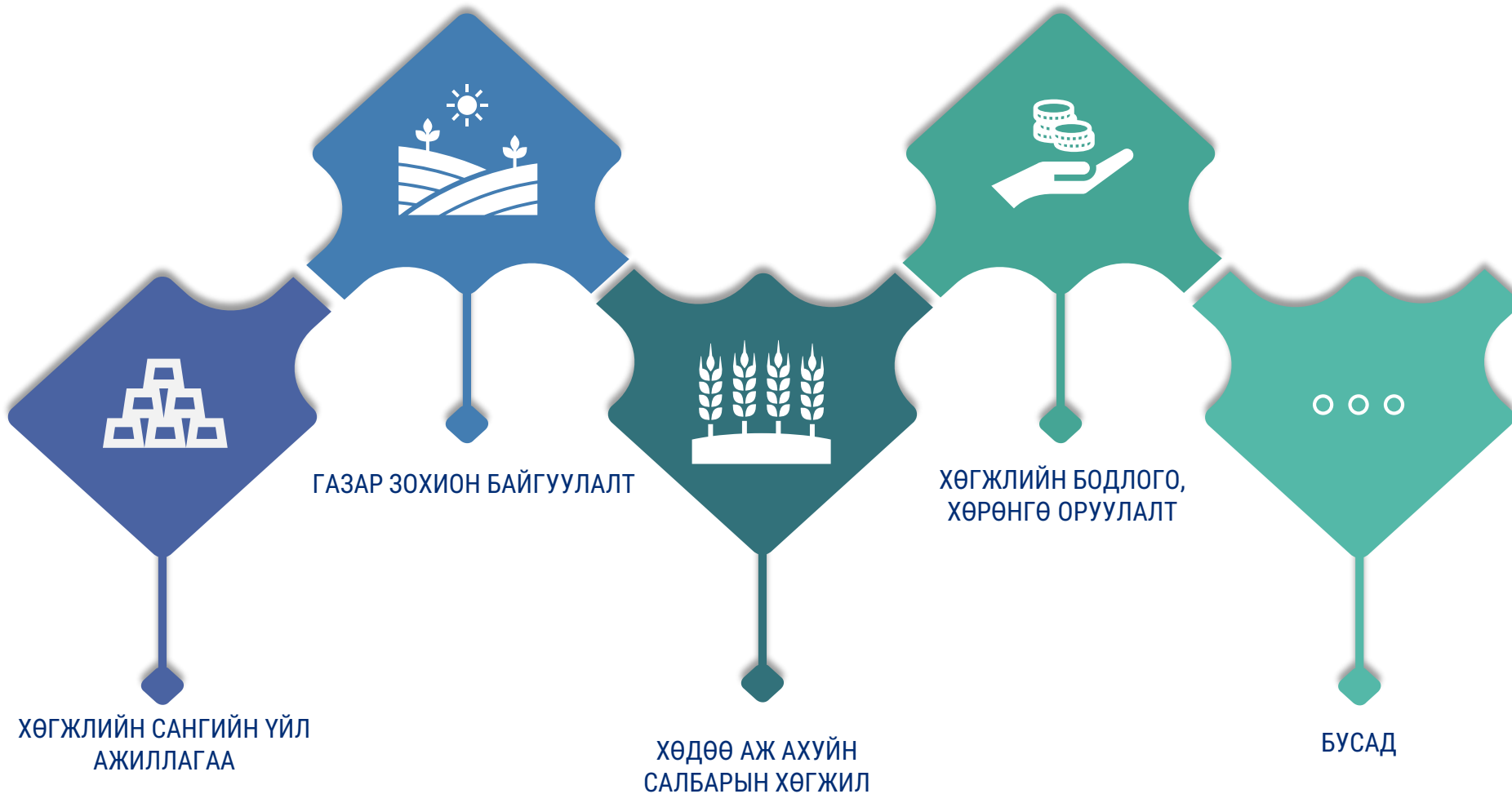
ХҮҮХЭД ХАМГААЛЛЫН
ТАЛААР ТӨРӨӨС
БАРИМТАЛЖ БҮЙ
БОДЛОГО, ТҮҮНИЙ
ХЭРЭГЖИЛТ, ҮР ДҮН

УИХ-ЫН ТБХ-НЫ 2023 ОНЫ 08 ДУГААР ТОГТООЛ:
ХУУЛЬ ТОГТООМЖИЙН ДАГУУ-28, БОДЛОГООР-5,
НИЙТ 33 СЭДЭВ



БОДЛОГООР ГҮЙЦЭТГЭХ АУДИТ - 2024 ОНД

МОНГОЛ УЛСЫН ЕРӨНХИЙ АУДИТОРЫН 2023 ОНЫ А/100 ДУГААР ТУШААЛ
НЭГДСЭН УДИРДАМЖААР-1, СЭДЭВЧИЛСЭН-17, НИЙТ 18 СЭДЭВ





АУДИТ ХИЙХ ЧИГ ҮҮРЭГ БҮХИЙ АЛБАН ХААГЧДЫН ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭ



МОНГОЛ УЛСЫН
ЕРӨНХИЙ АУДИТОРЫН
ТУШААЛ

2023 оны 10 сарын 06 өдөр

Дугаар А/106

Улаанбаатар хот

Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын
чадамжийн хүрээг батлах тухай

Төрийн аудитын тухай хуулийн 29 дүгээр зүйлийн 29.1.10, 29.1.11 дэх заалт, 29.3 дахь хэсэгт заасныг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь:

1.Төрийн аудитын байгууллагын "Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийн хүрээ"-г хавсралтаар баталсугай.

2."Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийн хүрээ"-г хэрэгжүүлэх аргачилсан зөвлөмж боловсруулан 2023 оны 12 дүгээр сарын 11-ний өдрийн дотор батлуулахыг Хөгжлийн бодлого, төлөвлөлтийн газар /Б.Бундхорол/-т үүрэг болгосугай.

3.Батлагдсан аргачилсан зөвлөмжийн дагуу "Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийн хүрээ"-г үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлэх ажлыг төлөвлөн, гүйцэтгэлийг ханган ажиллахыг Төрийн аудитын байгууллагын зохион байгуулалтын бүтцийн нэгжийн удирдлагуудад үүрэг болгосугай.

4.Энэ тушаалын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Монгол Улсын Ерөнхий аудиторын орлогчийн үүргийг түр орлон гүйцэтгэгч, тэргүүлэх аудитор /Ц.Наранчимэг/-т даалгасугай.



Д.ЗАНДАНБАТ

Z:\Тушаал\2023\Тушаал\ЕА-ын А Тушаал\1006 KHBTG-1.Docx

0001010897



ҮНДЭСНИЙ АУДИТЫН ГАЗАР

ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН АУДИТ ХИЙХ ЧИГ ҮҮРЭГ БҮХИЙ АЛБАН ХААГЧДЫН ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭ

2023 он



АГУУЛГА

ХҮСНЭГТЭН МЭДЭЭЛЛИЙН ЖАГСААЛТ	
ЗУРГАН МЭДЭЭЛЛИЙН ЖАГСААЛТ	
УДИРТГАЛ	1
НЭГ. ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ ТУХАЙ.....	2
Чадамж	2
Чадамжийн хүрээ	2
Нийтлэг чадамж	2
Мэргэжлийн чадамж	2
ХОЁР. ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН АЛСЫН ХАРАА, ЭРХЭМ ЗОРИЛГО, ЭРХЭМЛЭХ ЗАРЧИМ	3
Төрийн аудитын байгууллагын алсын хараа	3
Төрийн аудитын байгууллагын эрхэм зорилго	3
Эрхэмлэх зарчиг	3
ГУРАВ. ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ ЗОРИЛГО, ЗОРИЛТ	3
Чадамжийн хүрээний зорилго	3
Чадамжийн хүрээний зорилтууд	3
ДӨРӨВ. АУДИТ ХИЙХ ЧИГ ҮҮРЭГ БҮХИЙ АЛБАН ХААГЧДЫН ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭ Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийн хүрээний загвар	4
Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын мэргэшлийн түвшин	8
Аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийн тодорхойлолт, түүний шалгуур	11



ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ ЗОРИЛГО

Төрийн аудитын байгууллагын алсын хараа, эрхэм зорилго, эрхэмлэх зүйл болон стратегийн зорилгод нийцсэн төрийн аудитыг чанартай, үр дүнтэй гүйцэтгэхэд шаардлагатай **өндөр чадамжтай мэргэшсэн хүний нөөцийг бүрдүүлэх, аудитын чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийг тасралтгүй хөгжүүлэхэд чиглэнэ.**

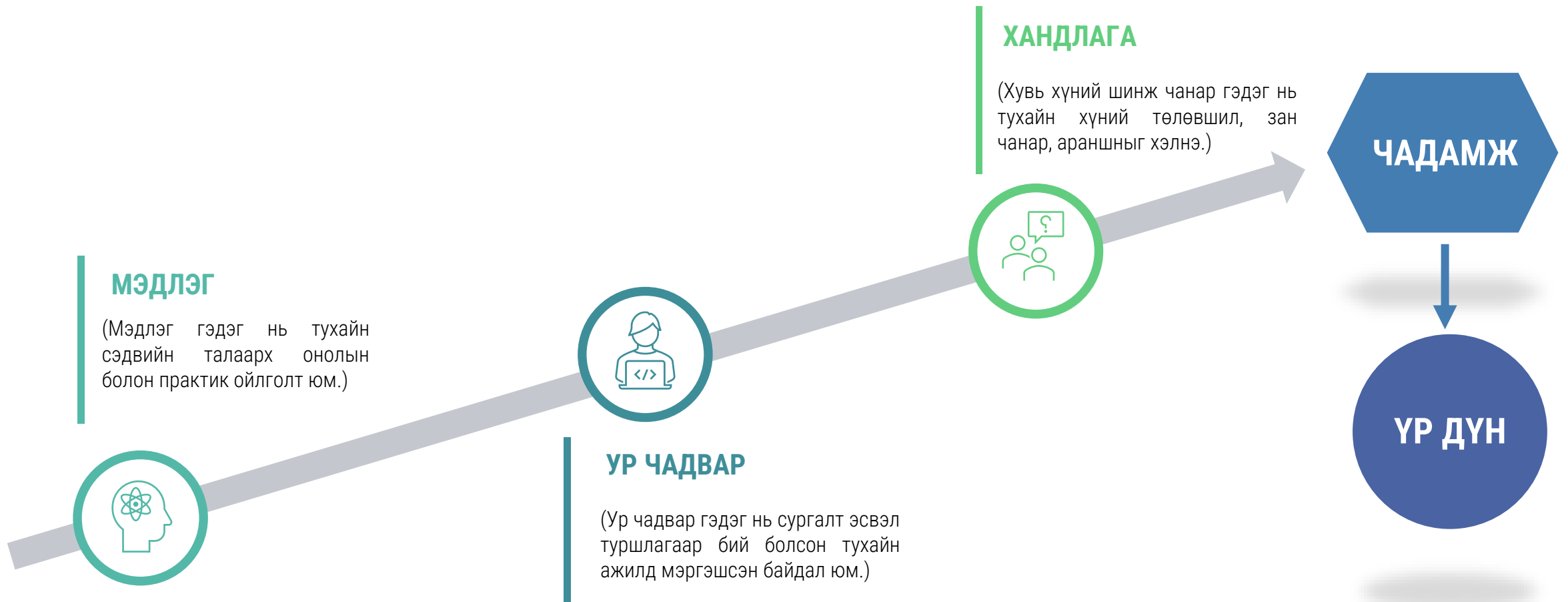
ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ ЗОРИЛТУУД

- Төрийн аудитын чанар, үр нөлөөг нэмэгдүүлэх болон байгууллагын алсын хараа, эрхэм зорилго, стратегийн зорилтуудыг хангахад **шаардлагатай чадамжтай хүний нөөцийг бүрдүүлэхэд суурь нөхцөлийг бий болгох;**
- Төрийн байгууллагын аудит хийх чиг үүрэг бүхий **албан хаагчдын чадамжийг уламжлалт болон орчин үеийн дэвшилтэт арга хандлагуудаар тасралтгүй хөгжүүлэх, түүний хэрэгцээг тодорхойлоход суурь болох;**
- Төрийн аудит хийх чиг үүрэг бүхий **албан хаагчдын чадамжийг хөгжүүлэх сургалт, хөгжлийн стратегийг хэрэгжүүлэхэд тулгуур баримт бичиг болох.**



ЧАДАМЖ гэж юу вэ?

ИНТОСАИ-аас 2019 онд шинэчлэн баталсан “АДБ-уудын төрийн аудитын мэргэжилтнүүдийн чадамжийн хүрээ” баримт бичигт “Чадамж гэдгийг ажлын амжилттай гүйцэтгэлд чухал ач холбогдолтой, хэмжигдэх, ажиглаж болох мэдлэг, ур чадвар, хувь хүний шинж чанар” гэж тодорхойлсон.





АДБОУБ, ЧАДАВХ БЭХЖҮҮЛЭХ ХОРОО

- 2014 он

Мэргэжлийн хөгжлийн үзэл баримтлалыг судлан, **аудиторуудын чадамжийг баталгаажуулахад** анхаарлаа хандуулж эхэлсэн.

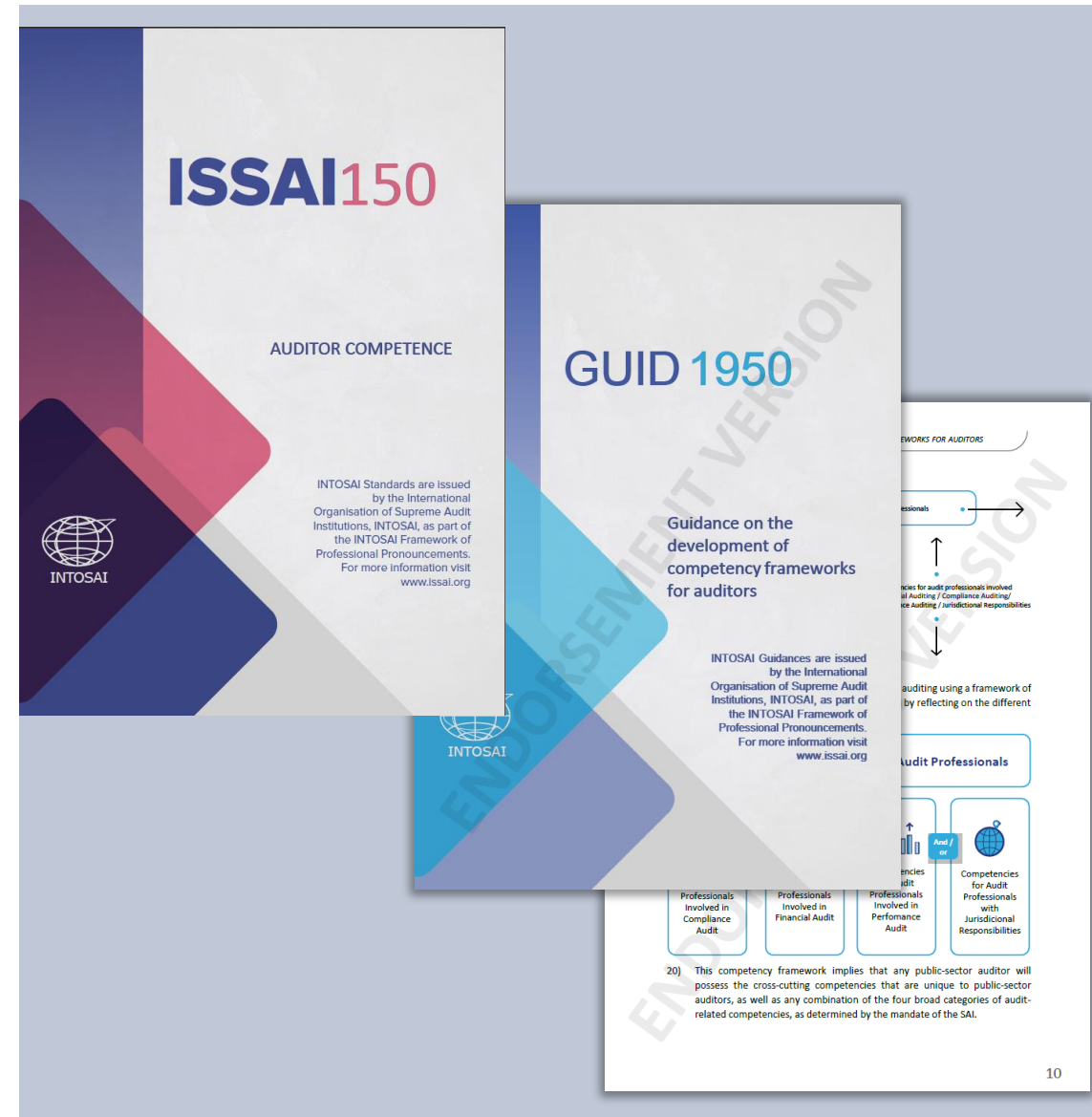
- 2016 он

Абу Даби дахь XXII Их хурлаар улс орны АДБ-уудын **Ерөнхий аудиторуудад чадамжийн хүрээг танилцуулж хэлэлцүүлсэн.**

Чадавх бэхжүүлэх хорооноос улс орны АДБ-ууд өөрийн онцлог, хэрэгцээ шаардлагад тохируулан чадамжийг хүрээг боловсруулахыг зөвлөмж болгосон.

- 2019 оны 7 сард

ИНТОСАИ-аас чадамжийг хүрээг дахин шинэчилсэн.





ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭГ БОЛОВСРУУЛАХ ҮНДЭСЛЭЛ

ХУУЛЬ ЭРХ ЗҮЙН ШААРДЛАГА

26 дүгээр зүйл. Төрийн аудитын байгууллагын албан хаагчид тавигдах шаардлага:

- Төрийн жинхэнэ албан хаагчид тавих нийтлэг шаардлагыг хангасан,
- Төрийн аудитын байгууллагын чиг үүргийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай **мэдлэг, ур чадварыг** эзэмшсэн иргэнийг ажиллуулна.

СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГО, ЗОРИЛТ 2019-2024

Төрийн аудитын байгууллагын үйл ажиллагааг хараат бусаар явуулах эрх зүйн болоод арга зүй, технологийн таатай орчин бүрдүүлэх (6 зорилт):

- **Зорилт 5.** Нийгмийн бүхий л салбарыг хамарсан өргөн хүрээний асуудалд, үнэлэлт дүгнэлт өгөх **мэдлэг, чадвар бүхий хүний нөөцийг бүрдүүлэх**

СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН ӨНӨӨГИЙН НӨХЦӨЛ БАЙДАЛ

- Сургалт, хөгжлийн стратегийг шинэчлэн боловсруулах
- Чадамжид суурилсан шаталсан сургалтын хөтөлбөр
- Сургалт, хөгжлийн үйл ажиллагааг сайжруулах



ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ БОЛОВСРУУЛАЛТ

ТӨСӨЛ БАРИМТ БИЧИГ

2023 оны 3 сарын 30

ӨӨРЧЛӨЛТИЙН УДИРДЛАГА ХЭЛЭЛЦҮҮЛЭГ

2023 оны 3 сарын 27

ЧАДАМЖИЙН ӨӨРИЙН ҮНЭЛГЭЭ

2023 оны 2 сарын 27-28

ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ ХЭЛЭЛЦҮҮЛЭГ

2023 оны 1 сарын 30, 31

СУДАЛГАА

- АДБОУБ-ын чадамжийн хүрээ -150
- Бусад улс орнуудын АДБ-ын туршлага
- Баримт бичгийн судалгаа



ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ БОЛОВСРУУЛАЛТ

ТӨСӨЛ БАРИМТ БИЧИГ

qualtrics^{XM}

ЧАДАМЖИЙН ӨӨРИЙН ҮНЭЛГЭЭ

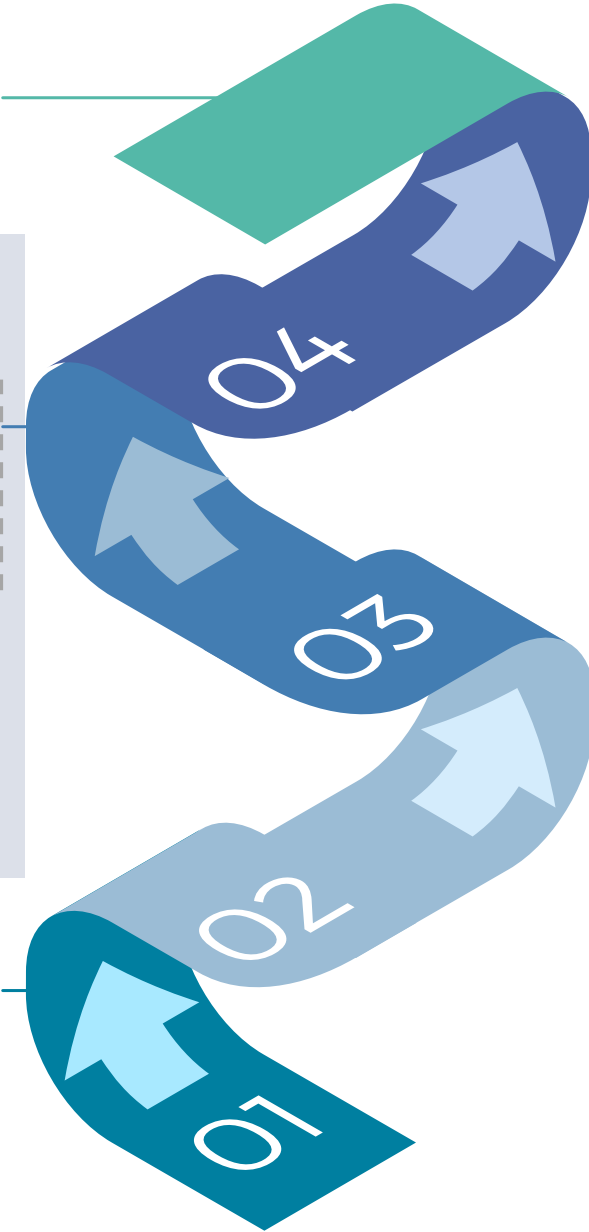
- 2023 оны 2 сарын 27-28

- Нийтлэг 6 чадамж, мэргэжлийн 10 чадамжийг хэмжих зан үйлийн 128 асуулт бүхий өөрийн үнэлгээний асуулга
- Likert Scale 1 -5 оноо
- Өгөгдөл шинжилгээ: SPSS
- Хугацаа: 2023.II/27-III/1
- Нууцлал, хялбар

СУДАЛГАА

ӨӨРЧЛӨЛТИЙН УДИРДЛАГА
ХЭЛЭЛЦҮҮЛЭГ

ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭНИЙ
ХЭЛЭЛЦҮҮЛЭГ





АУДИТ ХИЙХ ЧИГ ҮҮРЭГ БҮХИЙ АЛБАН ХААГЧДЫН ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭ

АЛСЫН ХАРАА
ЭРХЭМ ЗОРИЛГО
ЭРХЭМЛЭХ ЗАРЧИМ
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГО

Нийтлэг чадамж

Удирдан зохион
байгуулах

Дүн шинжилгээ
хийх

Асуудал
шийдвэрлэх

Манлайлах

Багаар ажиллах

Харилцаа

Мэргэжлийн чадамж

Мэргэжлийн мэдлэг /4/

Мэргэжлийн ур чадвар /6/

Шатлал 4

Тэргүүлэх аудитор

Шатлал 3

Аудитын менежер

Шатлал 2

Ахлах аудитор

Шатлал 1

Аудитор



АУДИТ ХИЙХ ЧИГ ҮҮРЭГ БҮХИЙ АЛБАН ХААГЧДЫН ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭ (16)

НИЙТЛЭГ ЧАДАМЖ

- Удирдан зохион байгуулах
- Дүн шинжилгээ хийх
- Асуудал шийдвэрлэх
- Манлайлах
- Багаар ажиллах
- Харилцаа



6

МЭРГЭЖЛИЙН МЭДЛЭГ

- Мэргэжлийн болон салбарын хууль, эрх зүйн мэдлэг
- Мэргэжлийн стандартын мэдлэг
- Мэргэжлийн гадаад хэлний чадвар
- Мэдээллийн технологийн чадвар



4

МЭРГЭЖЛИЙН УР ЧАДВАР

- Аудитын сэдэв тодорхойлох
- Аудитыг төлөвлөх
- Аудитыг гүйцэтгэх
- Аудитын үр дүнг тайлагнах
- Аудитын мөрөөр хяналт тавих
- Аудитын чанарын хяналт хийх



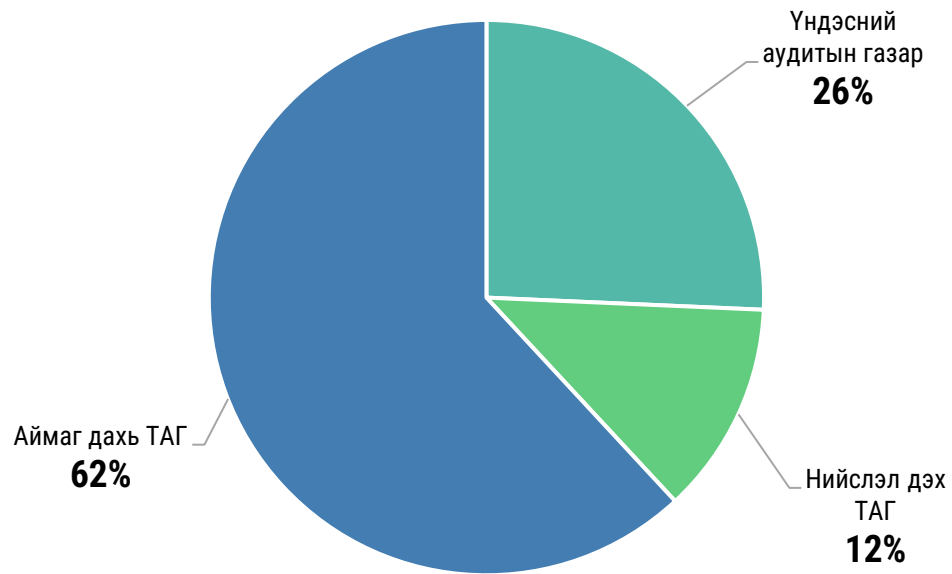
6



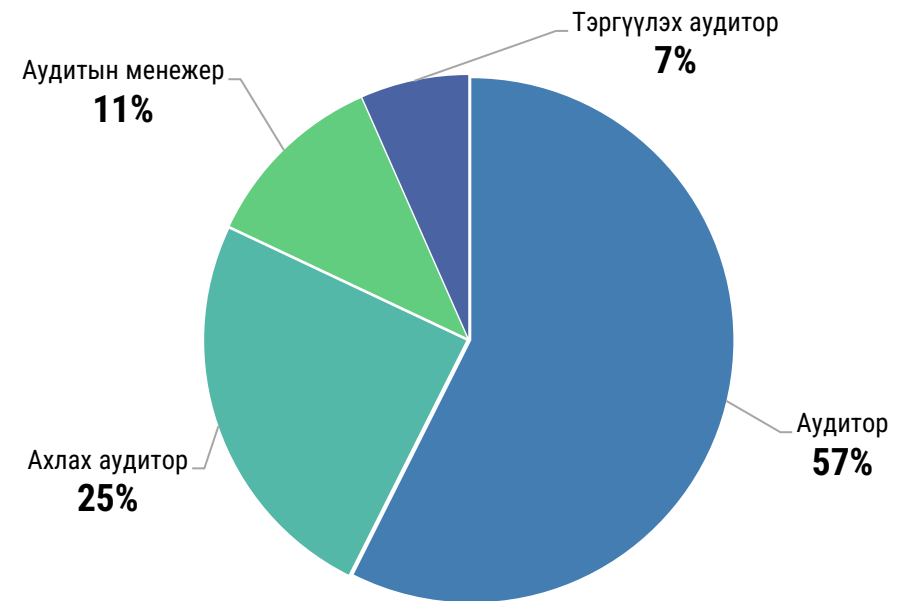
ЧАДАМЖИЙН ӨӨРИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ СУДАЛГААНД ОРОЛЦОГЧИД

Аудит хийх чиг үүрэг бүхий нийт **378** албан хаагчдаас **315 /83.3%/** нь судалгаанд хамрагдсан.

Судалгаанд оролцогчид
/Газар, нэгжээр/



Судалгаанд оролцогчид
/Албан тушаалаар/



■ Аудитор ■ Ахлах аудитор ■ Аудитын менежер ■ Тэргүүлэх аудитор



ӨӨРИЙН ҮНЭЛГЭЭ ЗОРИЛГО

ТАБ-ын аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын **чадамжийн өнөөгийн түвшинг** тодорхойлох, ТАБ-ын **сургалт, хөгжлийн хэрэгцээ, чиглэлийг** тодорхойлох.

- ТАБ-ын аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын **чадамжийн өнөөгийн түвшинг тодорхойлох;**
- **Тодорхойлсон чадамжууд** аудит хийх чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын **ажил, албан үүргээ гүйцэтгэхэд хамааралтай байдлыг тодорхойлох;**
- ТАБ-ын хувьд **цаашид хөгжүүлэх шаардлагатай чадамжуудыг тодорхойлох;**
- ТАБ-ын **сургалт, хөгжлийн үйл ажиллагааны** үр дүнд нөлөөлж буй хүчин зүйлс болон **сайжруулах боломжийг тодорхойлох.**



ЧАДАМЖИЙН ӨӨРИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ ҮР ДҮН

АУДИТОР

Дэд чадамжууд	Дундаж утга
Манлайлах	90.11%
Багаар ажиллах	89.48%
Удирдан зохион байгуулах	86.19%
Аудитын үр дүнг тайлагнах	85.43%
Харилцаа	85.17%
Асуудал шийдвэрлэх	85.17%
Мэргэжлийн хууль, эрхзүйн мэдлэг	84.75%
Дүн шинжилгээ хийх	84.62%
Аудитыг гүйцэтгэх	82.59%
Мэдээллийн технологи	82.25%
Аудитын мөрөөр хяналт тавих	81.95%
Аудитын чанарын хяналт хийх	79.50%
Аудитыг төлөвлөх	79.43%
Аудитын сэдэв тодорхойлох	76.34%
Мэргэжлийн стандартын мэдлэг	74.57%
Мэргэжлийн гадаад хэл	47.80%

АХЛАХ АУДИТОР

Дэд чадамжууд	Дундаж утга
Багаар ажиллах	86.75%
Манлайлах	86.39%
Асуудал шийдвэрлэх	85.89%
Аудитын үр дүнг тайлагнах	85.40%
Мэргэжлийн хууль, эрхзүйн мэдлэг	85.14%
Дүн шинжилгээ хийх	84.06%
Удирдан зохион байгуулах	83.66%
Аудитын мөрөөр хяналт тавих	83.32%
Аудитыг гүйцэтгэх	82.96%
Харилцаа	82.80%
Аудитын чанарын хяналт хийх	81.71%
Аудитыг төлөвлөх	80.21%
Мэдээллийн технологи	78.39%
Аудитын сэдэв тодорхойлох	77.77%
Мэргэжлийн стандартын мэдлэг	74.55%
Мэргэжлийн гадаад хэл	42.23%



ЧАДАМЖИЙН ӨӨРИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ ҮР ДҮН

АУДИТЫН МЕНЕЖЕР

Дэд чадамжууд	Дундаж утга
Мэдээллийн технологи	87.89%
Багаар ажиллах	87.38%
Асуудал шийдвэрлэх	85.23%
Харилцаа	84.82%
Аудитыг төлөвлөх	84.69%
Мэргэжлийн стандартын мэдлэг	84.02%
Аудитын сэдэв тодорхойлох	82.56%
Манлайлах	82.26%
Аудитын үр дүнг тайлагнах	80.92%
Мэргэжлийн гадаад хэл	80.55%
Мэргэжлийн хууль, эрхзүйн мэдлэг	80.31%
Дүн шинжилгээ хийх	80.21%
Удирдан зохион байгуулах	78.67%
Аудитын чанарын хяналт хийх	77.95%
Аудитыг гүйцэтгэх	71.38%
Мэргэжлийн гадаад хэл	42.23%

ТЭРГҮҮЛЭХ АУДИТОР

Дэд чадамжууд	Дундаж утга
Манлайлах	92.91%
Аудитын чанарын хяналт хийх	92.52%
Аудитын үр дүнг тайлагнах	91.65%
Удирдан зохион байгуулах	91.30%
Аудитын сэдэв тодорхойлох	91.13%
Мэргэжлийн хууль, эрхзүйн мэдлэг	90.96%
Аудитыг гүйцэтгэх	90.78%
Багаар ажиллах	90.70%
Асуудал шийдвэрлэх	89.50%
Аудитын мөрөөр хяналт тавих	89.22%
Дүн шинжилгээ хийх	87.09%
Аудитыг төлөвлөх	86.61%
Харилцаа	85.08%
Мэдээллийн технологи	80.52%
Мэргэжлийн стандартын мэдлэг	79.13%
Мэргэжлийн гадаад хэл	42.78%



ЧАДАМЖИЙН ХАМААРАЛТАЙ БАЙДЛЫН ҮНЭЛГЭЭ

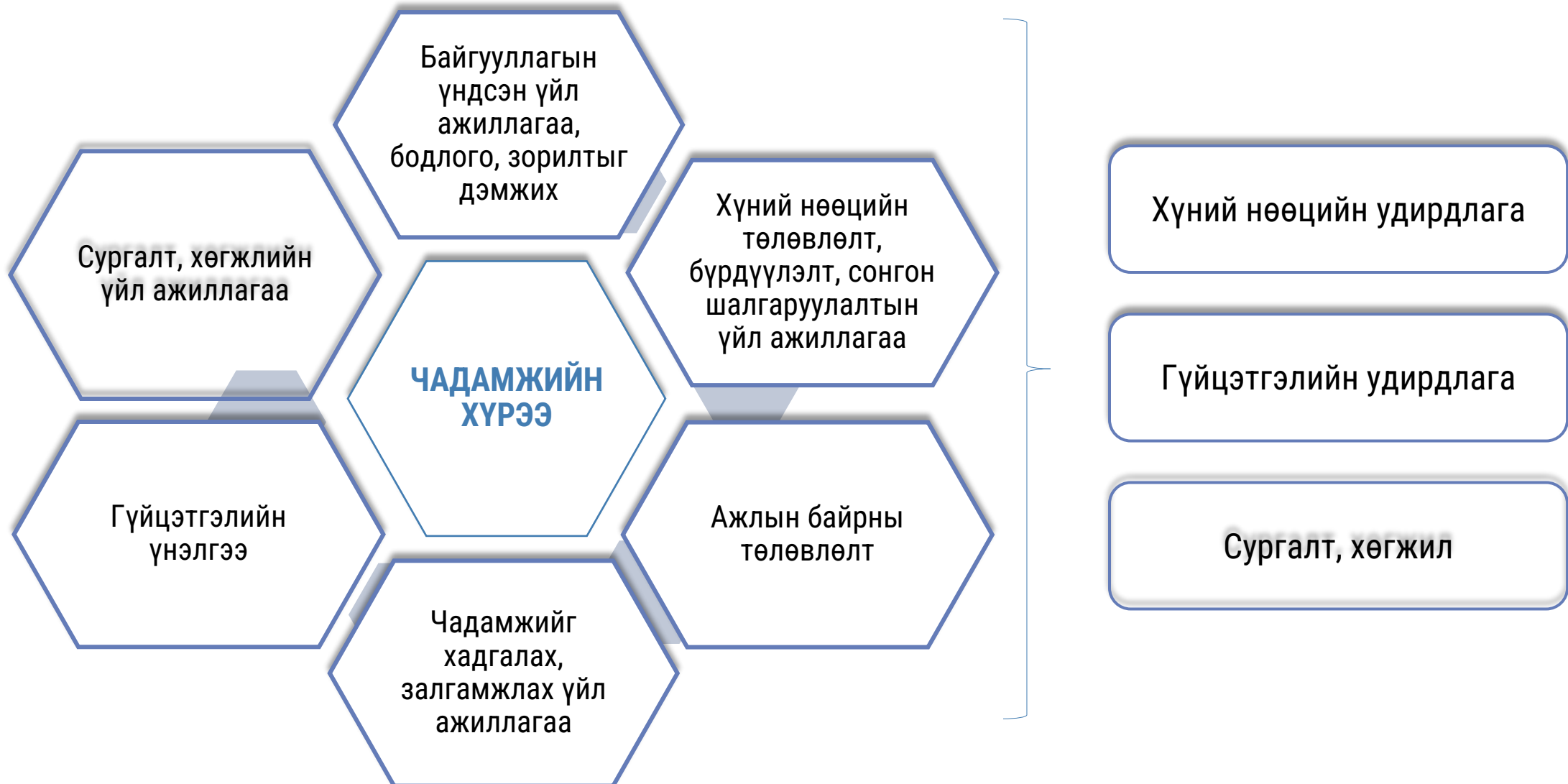
ЧАДАМЖУУД	ХАМААРАЛТАЙ БАЙДАЛ
Багаар ажиллах	94.15%
Аудитын үр дүнг тайлагнах	93.14%
Асуудал шийдвэрлэх	92.84%
Аудитыг гүйцэтгэх	92.81%
Харилцаа	92.49%
Аудитыг төлөвлөх	92.34%
Мэргэжлийн хууль, эрхзүйн мэдлэг	92.05%
Аудитын мөрөөр хяналт тавих	91.66%
Дүн шинжилгээ хийх	91.36%
Мэргэжлийн стандартын мэдлэг	91.16%
Аудитын чанарын хяналт хийх	89.48%
Удирдан зохион байгуулах	89.16%
Манлайлах	88.63%
Аудитын сэдэв тодорхойлох	88.58%
Мэдээллийн технологи	87.35%
Мэргэжлийн гадаад хэл	73.57%

Төрийн аудитын үндсэн чиг үүрэг, зорилго зорилтуудыг хангахтай холбоотой ажил, албан үүргээ үр дүнтэй гүйцэтгэхэд тодорхойлсон **16 чадамж хэр зэрэг чухал хамааралтай вэ?**

Тодорхойлсон 16 чадамжаас МЭРГЭЖЛИЙН ГАДААД ХЭЛ-ний мэдлэгээс бусад чадамж нь чухал хамааралтай гэж гарсан.



ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭГ ТУСГАН ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АСУУДАЛ





ЧАДАМЖИЙН ХҮРЭЭГ ТУСГАН ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ АСУУДАЛ





СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИ /2023-2027/



МОНГОЛ УЛСЫН
ЕРӨНХИЙ АУДИТОРЫН
ТУШААЛ

2023 оны 10 сарын 06 өдөр

Дугаар А/105

Улаанбаатар хот

Төрийн аудитын байгууллагын сургалт, хөгжлийн 2023-2027 оны стратегийг батлах тухай

Төрийн аудитын тухай хуулийн 29 дүгээр зүйлийн 29.1.11 дэх заалт, 29.3 дахь хэсэгт заасныг тус тус үндэслэн ТУШААХ нь:

1.Төрийн аудитын байгууллагын сургалт, хөгжлийн 2023-2027 оны стратегийг хавсралтаар баталсугай.

2.Төрийн аудитын байгууллагын сургалт, хөгжлийн 2023-2027 оны стратегийг хэрэгжүүлж ажиллахыг Төрийн аудитын байгууллагын бүтцийн нэгжийн удирдлагуудад, удирдлага зохион байгуулалтаар хангаж ажиллахыг Хөгжлийн бодлого, төлөвлөлтийн газар /Б.Бундхорол/-т тус тус даалгасугай.

3.Төрийн аудитын байгууллагын сургалт, хөгжлийн стратегийн хэрэгжилтэд жил бүр хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж, танилцуулж байхыг Дотоод аудит, хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний газар /Ц.Баярмаа/-т үүрэг болгосугай.



Д.ЗАНДАНБАТ

Z:\Тухайн\2023-Тушаал\ЕА-ын А Тушаал\1005 ХНБГ-2 Док

000110899



ҮНДЭСНИЙ АУДИТЫН ГАЗАР

ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИ /2023-2027/

2023 он



ҮНДЭСНИЙ АУДИТЫН ГАЗАР

ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИЙН СУДАЛГААНЫ ТАЙЛАН

2023 он



Монгол Улсын Ерөнхий аудитын
2023 оны 10 дугаар сарын 06-ны
өдрийн тушаалын хавсралт
А/105

АГУУЛГА

ТОВЧИЛСОН ҮГИЙН ТАЙЛАЛ

Нэг. Нийтлэг үндэслэл	1
Хоёр. Алсын хараа	1
Гурав. Эрхэм зорилго, эрхэмлэх үндсэн зарчмууд	1
Дөрөв. Орчны шинжилгээ	1
Тав. Стратегийн зорилго, зорилтууд	4
Зургаа. Стратегийн зорилгыг хэмжих шалгуур үзүүлэлт, суурь болон зорилгот түвшин	8



АНХААРАХ АСУУДАЛ



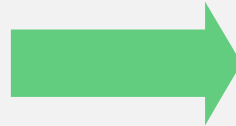
НӨӨЦИЙН ХЯЗГААРЛАГДМАЛ
БАЙДАЛ



ЧАДАМЖИД СУУРИЛСАН МЭРГЭЖЛИЙН
ТАСРАЛТГҮЙ СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН
ТОГТОЛЦОО БҮРДЭЭГҮЙ



АЛБАН ХААГЧДЫН ОЙЛГОЛТ,
ХАНДЛАГА СУЛ



СУРГАЛТ, ХӨГЖИЛ БОЛОН ХҮНИЙ
НӨӨЦИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ УЯЛДАА
СУЛ





СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИЙН ЧИГЛЭЛ

1. МЭДЛЭГ, УР ЧАДВАР, ХАНДЛАГА – ЧАДАМЖИД СУУРИЛАХ

ТАБ -ын албан хаагч нь аудитын ажлыг үр дүнтэй, ёс зүйтэй, тууштай, мэргэжлийн өндөр түвшинд гүйцэтгэж, аудитын шинэ арга барил, стандартыг нэвтрүүлж хэрэгжүүлэх түвшний мэргэжлийн мэдлэг, ур чадвар, хандлагыг эзэмшсэн байвал зохино.

3. СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН УДИРДЛАГА ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТЫГ ХӨГЖҮҮЛЭХ

ТАБ нь албан хаагчдыг сургах, хөгжүүлэх ажлыг төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлэхэд зарцуулсан зардал, цаг хугацаа зэрэг хөрөнгө оруулалтынхаа үр өгөөжийг хүртэхийн тулд сургалт, хөгжлийн үйл ажиллагааны менежмент сайн байх ёстой.



2. АЖИЛ, МЭРГЭЖЛИЙН АХИЦ ДЭВШИЛ, ТАСРАЛТГҮЙ ХӨГЖЛИЙН ТОГТОЛЦООГ ТӨЛӨВШҮҮЛЭХ

ТАБ-ын албан хаагч нь мэргэжлээрээ ахиж дэвших боломж, чадамжаа ахиулах талаар тодорхой мэдлэг, мэдээлэлтэй байх, өөрийгөө тасралтгүй хөгжүүлдэг, энэ тал дээр ТАБ-ын зүгээс дэмжлэг үзүүлдэг байвал зохино.



СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГО, ЗОРИЛТУУД

СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛГО нь ТАБ-ын алсын хараа, эрхэм зорилго, үнэт зүйлсийнхээ хүрээнд **тодорхойлсон баримтлах чиглэл, бодлогыг амжилттай хэрэгжүүлэхэд мэдлэг, ур чадвар бүхий албан хаагчдыг бэлтгэн хөгжүүлж, чадавхжуулан** Монгол Улсын төрийн аудитын үйл ажиллагааны нийгэмд үзүүлэх нөлөөллийг дэмжихэд оршино.

ЗОРИЛТ 1



ЧАДАМЖИД СУУРИЛСАН ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ХӨГЖЛИЙГ ХАНГАХ

7 АРГА ХЭМЖЭЭ

ЗОРИЛТ 2



МЭРГЭЖЛИЙН ТАСРАЛТГҮЙ ХӨГЖЛИЙГ ТӨЛӨВШҮҮЛЖ, ХӨГЖҮҮЛЭХ

5 АРГА ХЭМЖЭЭ

ЗОРИЛТ 3



СУРГАЛТ, ХӨГЖЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААГ ХӨГЖҮҮЛЭХ, СУРГАЛТЫН ОРЧИНГ БҮРДҮҮЛЭХ

7 АРГА ХЭМЖЭЭ



ЗОРИЛТ - 1

- 1.1 Аудитын болон аудитын бус чиг үүрэг бүхий албан хаагчдын чадамжийн хүрээг тодорхойлох, шинэчлэх
- 1.2. Чадамжийн хүрээг байгууллагын үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэн хэрэгжүүлэх, ХН-ийн үйл ажиллагаанд нэгтгэх
- 1.3 Нийт албан хаагчдын чадамжийн хүрээний талаарх ойлголт, мэдлэгийг тогтмол дээшлүүлж ажиллах
- 1.4. Албан хаагчдын чадамжийг үнэлэх тогтолцоог бий болгох



ЗОРИЛТ - 2

- 2.1. Чадамжид суурилсан сургалт, хөгжлийн тасралтгүй сургалтын хөтөлбөртэй болох
- 2.2. Сургалтын хөтөлбөрийг үр дүнтэй хэрэгжүүлэх
- 2.3. Мэргэжлийн тасралтгүй хөгжлийг ханган ажиллах



ЗОРИЛТ - 3

- 3.1 ТАБ-ын сургалт, хөгжлийн үйл ажиллагааг зохицуулах эрх зүйн орчныг бүрдүүлэх, сайжруулах
- 3.2. Сургалт, хөгжлийн хэрэгцээг тодорхойлох арга зүйг шинэчлэн сайжруулах
- 3.3. Сургалт, хөгжлийн үр дүнг үнэлэх арга зүйг шинэчлэн сайжруулах
- 3.4 Хөтөлбөрийн болон дотоод сургалтын сургагч багш нарыг ажиллуулах, тасралтгүй сургаж хөгжүүлэх
- 3.5. Сургалт, хөгжлийн болон ХН-ийн бүртгэл мэдээллийн нэгдсэн сан бий болгох
- 3.6. Сургалтын хэлбэр арга зүйг сайжруулах
- 3.7. Сургалт зохион байгуулах орчинг сайжруулах



ТӨРИЙН АУДИТЫН ЧАДАВХ

ТӨРИЙН АУДИТЫН БАЙГУУЛЛАГЫН ҮНЭ ЦЭНЭ, АШИГ ТУС

ТАБ-ЫН ЧАДАВХ		ТАБ-ЫН ГАРЦ	ТАБ-ЫН ҮР ДҮН	ТАБ-ЫН ХУВЬ НЭМЭР
ТАБ-ЫН ТОГТОЛЦООНЫ ЧАДАВХ	ТАБ-ЫН ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТЫН БҮТЭЦ, ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ЧАДАВХ			
ТАБ-ЫН СОЁЛ, МАНЛАЙЛАЛ, ХҮЙСИЙН ЭРХ ТЭГШ БАЙДАЛ				
А Хараат бус байдал, хууль эрх зүйн орчин	Б Дотоод засаглал ба Ёс зүй В Аудитын чанар ба Тайлагнал Санхүүгийн тайлангийн аудитын стандартууд, Чанарын удирдлага ба Үйл явц Гүйцэтгэлийн аудитын стандартууд, Чанарын удирдлага ба Үйл явц Нийцлийн аудитын стандартууд, Чанарын удирдлага ба Үйл явц	Хариуцлагатай тайлагналт Санхүүгийн тайлангийн аудитын хамрах хүрээ, чанар, цаг үеэ олсон байдал, хэвлэн нийтлэх Гүйцэтгэлийн аудитын хамрах хүрээ, чанар, цаг үеэ олсон байдал, хэвлэн нийтлэх Нийцлийн аудитын хамрах хүрээ, чанар, цаг үеэ олсон байдал, хэвлэн нийтлэх	Аудитын зөвлөмжийн хэрэгжилтийг зохион байгуулах, мөрөөр хяналт тавих ТАБ нь ил тод, хариуцлагатай, нэгдмэл байдлыг хангасан загвар байгууллага болох Төрийн санхүүгийн системд итгэх олон нийтийн итгэл нэмэгдэх Хууль тогтоомжийн хэрэгжилт сайжрах Хариуцлагатай байдал дахь оролцогч талуудын үүрэг оролцоо нэмэгдэх	Төрийн секторт ил тод, хариуцлагатай, нэгдмэл байдлыг бэхжүүлнэ. Ардчилал, нийгмийн итгэх итгэл хангагдана. Төрийн үйлчилгээ сайжирч, иргэдийн сайн сайхан амьдралд нөлөөлнө. Тогтвортой хөгжлийн зорилтыг хэрэгжүүлэх, НҮБ-ын 2030 хөтөлбөрийг дэмжинэ.
ЗАСАГЛАЛ, УЛС ТӨР, НИЙГЭМ, СОЁЛЫН БАЙДАЛ + ТӨРИЙН САНХҮҮГИЙН УДИРДЛАГЫН ОРЧИН				



**АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАН
ТАНД БАЯРЛАЛАА**